



**İlkay DEMİRDAĞ**  
Etki & Yatırım Stratejisti



## Dünya Ekonomik Forumu Büyümenin Geleceği

Dünya Ekonomi Forumu yıllık toplantısı 15 - 19 Ocak tarihleri arasında Davos'da "Belirsizlik Ortamında Güveni Yeniden İnşa Etmek" teması ile gerçekleşti. Tüm dünyadan yaklaşık 3.000 politika yapıcı, iş insanı, uluslararası kuruluş ve sivil toplum liderleri, akademisyenler ve girişimciler, insanlar, ekonomiler ve gezegen için sonuçları iyileştirebilecek yeni fikirler üretmek ve ortaklıklar geliştirmek amacıyla Dünya Ekonomik Forumu'nun 54. Yıllık Toplantısı'nda bir araya geldi.

Tüm dünyadan yaklaşık 3.000 politika yapıcı, iş insanı, uluslararası kuruluş ve sivil toplum liderleri, akademisyenler ve girişimciler, insanlar, ekonomiler ve gezegen için sonuçları iyileştirebilecek yeni fikirler üretmek ve ortaklıklar geliştirmek amacıyla Dünya Ekonomik Forumu'nun 54. Yıllık Toplantısı'nda bir araya geldi. Forum, geleceği yönlendirmek için dört ana bağlantılı tema etrafında temel soruları cevaplamaya odaklandı:

- Parçalanmış bir dünyada güvenlik ve işbirliğinin sağlanması
- Yeni bir dönemde büyüme ve iş fırsatlarının oluşturulması
- Ekonomi ve toplum için bir itici güç olarak yapay zeka
- İklim, doğa ve enerji için uzun vadeli strateji oluşturulması

### WEF24 Ana Temaları

*Parçalanmış bir dünyada güvenlik ve işbirliğinin sağlanması*

Bu konu, WEF24 gündeminde çok önemli-

di. Davos 2024, artan jeopolitik bölünmelerin gölgesinde güveni yeniden inşa etmenin acil bir gereklilik olduğunu vurguladı. Tartışmalar, barışın teşvik edilmesi, küresel işbirliğinin güçlendirilmesi, sosyal ve ekonomik eşitsizliklerle mücadele, küresel sağlık sistemlerinin güçlendirilmesi ve savaşın ve artan ekonomik eşitsizliklerin zorluklarıyla başa çıkmak için dayanıklı gıda sistemlerinin oluşturulması üzerine yapıldı.

Davos'ta güven, işbirliği ve güvenlik konularında en dikkat çeken girişimlerden bazıları şunlardır: ► Forum'un yeni Küresel İşbirliği Barometresi, küresel işbirliğinin son on yılda özellikle ticaret ve sermaye, inovasyon ve teknoloji ve iklim ve doğal sermaye alanlarında oldukça dirençli olduğunu gösterdi, ancak barış ve güvenlik konusunda işbirliğinde keskin bir düşüş olduğu ortaya kondu. Yeni bir araştırma raporu, parçalanmış bir dünyada küresel işbirliğinin nasıl olabileceğine dair çeşitli fikirler sundu.

► Dünya Ekonomik Forumu geleceğe yönelik hazırlıkları iletirmek için kamu ve özel sektör-

ler arasında küresel bir uygulama topluluğunu desteklemek amacıyla Küresel Gelecek Ağı'ni başlattı.

### Yeni bir dönemde büyüme ve iş fırsatlarının oluşturulması

Davos 2024'teki tartışmalar, ekonomik zorlukları, yenilik, kapsayıcılık, sürdürülebilirlik ve direnç gibi faktörlerle uyumlu yeni bir büyüme paradigmasının gerekliliğini vurguladı. Yapay Zeka (AI), Nesnelerin İnterneti (IoT) ve otomasyon gibi teknolojilerin hızlı evrimi, iş kaybı ve etik sonuçlar konusunda endişelere neden oldu.

Dünya Ekonomik Forumu'ndaki diyaloglar, teknolojinin olumlu sonuçlar elde etmek için nasıl kullanılacağına, kapsayıcı ekonomik gelişmenin nasıl teşvik edileceğine ve herkes için adil geçişlerin nasıl sağlanacağına dair stratejileri ele aldı. Katılımcılar, geleneksel büyüme etkileri ve verimlilik arasında denge kurarken, yenilik, kapsayıcılık, sürdürülebilirlik ve direnç gibi karmaşık konuların inceliklerini ele alacak

taze bir büyüme çerçevesine olan ihtiyacı dile getirdi.

Ekonomik büyüme ve ticaret alanındaki en önemli girişimlerden bazıları şunlardır:

- Büyümenin Geleceği Girişimi, politika yapıcılarının ve ekonomistlerin, bu dengeyi sağlama konusunda yeni fikirleri ve en iyi uygulamaları paylaşmalarına yardımcı olmak için iki yıllık bir kampanyadır. Bu girişim, büyüme ile ilgili çok boyutlu bir çerçeve sunan 2024 Büyüme Raporu'nun desteklediği bir girişimdir. Bu çerçeve, GSYİH'yi yenilik, dayanıklılık, sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık ile dengelemeyi amaçlamaktadır.
- TradeTech Global Girişimi, 2024 Şubat ayında WTO küresel bakanlar toplantısı ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilecek olan büyük bir Ticaret Teknolojileri Forumu öncesinde, küresel ticaret için teknolojinin işbirlikçi kullanımı için bir vizyon çizdi.
- İklim Üzerine Ticaret Bakanları Koalisyonu aracılığıyla, sürdürülebilir büyüme için ortak bir gündem belirlemek için 20'den fazla ticaret, finans ve çevre bakanı bir araya geldi. 1.8 milyar vatandaşı temsil eden 15 yatırım teşvik ajansı başkanı, yatırım ajanslarının iklim finans taahhütlerini somut yerel yeşil büyüme projelerine yönlendirmelerine yardımcı olacak bir İklim Dış Yatırım Koalisyonu için çağrı yaptı.

### Ekonomi ve toplum için

#### bir itici güç olarak yapay zeka

Ayrıca, Davos 2024'teki tartışmalar, özellikle yapay zeka olmak üzere yeni teknolojilere odaklandı ve faydaları güvenlik, gizlilik ve kapsayıcılık zorluklarıyla dengeleme konusunda endişeleri dile getirdi. Gelecek için yapay zeka-

nın önemini kabul ederek, oturumlar bu devrim niteliğindeki teknolojiyi herkes için faydalı hale gelmesini sağlamak için 5G, 6G, kuantum hesaplama, biyoteknoloji ve diğer dönüştürücü teknolojilerle entegre etmenin yollarını tartıştı. Tartışmalar, çeşitli sektörlerde riskleri azaltmak ve sorumlu yapay zeka gelişimi ve kullanımını teşvik etmek için sağlam çerçeveler ve düzenlemelerin gerekliliğini vurguladı.

Yapay zeka ve yönetimi alanındaki en önemli girişimlerden bazıları şunlardır:

- Yapay Zeka Yönetim İttifakı, veri kalitesini ve erişimini iyileştirerek, hesaplama kaynaklarına erişimi artırarak ve temel modelleri yerel ihtiyaçlara ve zorluklara uyacak şekilde uyarlayarak yapay zeka erişimini artırmak için yeni bir küresel çaba duyurdu. Yapay zeka yönetimi zorluklarıyla başa çıkmak ve sorumlu ve kapsayıcı uygulamaları şekillendirmek için üç belge yayınladı.
- Schwab Vakfı Küresel İttifakı, Yapay Zeka için Sosyal İnovasyon Girişimi'ni başlattı. Bu girişim, özellikle Küresel Güney'de yapay zekanın yayılımının daha sorumlu bir şekilde gerçekleşmesini hedeflemektedir.

### İklim, doğa ve enerji için

#### uzun vadeli strateji oluşturulması

2024 Dünya Ekonomik Forumu'nun sonuçlarını değerlendirirken, bir hayati görüş ön plana çıkıyor: çevresel riskleri ele almak zorunluluğu. Forum'un 2024 Küresel Riskler Raporu, önümüzdeki on yıl boyunca öngörülen en üst 10 riskin yarısının çevresel tehlikelerden oluştuğunu vurguluyor. Bu riskler arasında aşırı hava olayları, Dünya'nın sistemlerinde kritik değişiklikler, biyoçeşitlilik azalması ve ekosistem çöküşü öne çıkıyor, ve tüm bu konular küresel liderlerden

ve paydaşlardan acil dikkat ve proaktif önlemler gerektiriyor.

Dahası, tahminler, 2050'ye kadar küresel ekonominin iki katına çıkacağını ve 10 milyardan fazla insanı besleyeceğini gösteriyor. Bu eş görülmemiş büyüme karşısında, enerji verimliliğinin artırılmasının, uygun maliyetli, güvenli ve iklimle uyumlu bir gelecek oluşturmak için kilit bir unsur olduğu ortaya çıkıyor. Bu, sürdürülebilirlik ve dayanıklılık için mevcut sistemleri ve uygulamaları yeniden ayarlamak için yenilikçi yaklaşımlar ve birleşik eylem ihtiyacını vurguluyor.

WEF2024 boyunca yapılan tartışmalarda, ileriye dönük yolları şekillendiren ve tartışmaları yönlendiren birkaç ana tema ortaya çıkıyor:

- Ekoprenörleri Ana Akıma Taşımak: Çevresel sorunlarla mücadele etmek için yenilikçi çözümlere sahip ekoprenörlerin yükselişi ön plana çıktı. Karbon salımını hızlandırmaktan doğa odaklı çözümleri desteklemeye ve plastik kirliliği ile mücadeleye kadar, ekoprenörler dönüştürücü değişimin potansiyelini sergiledi. Bu çabaların merkezinde, erken aşama yeniliklerin finansmanı konusundaki sorular yer alıyor ve bu da yeni finansman mekanizmaları ve yatırım modellerinin araştırılmasına neden oluyor.
- İklim Uyumuna Yönelik Dijital Çözümleri Kullanma: Teknoloji ve sürdürülebilirlik arasındaki birleşme, dijital çözümlerin iklim uyumuna yönelik kullanımını gündeme getirdi. Yapay zeka tarafından desteklenen misyon-kritik uygulamalar, erken uyarı sistemleri, tedarik zinciri optimizasyonu, tarımsal tahminler ve daha fazlası için güçlü araçlar olarak ortaya çıktı. Tartışma, dijitalleşmenin sürdürülebilirlik hedeflerini iler-





letmedeki kilit rolünü ve yeşil ekonomiye geçişi hızlandırmadaki rolünü vurguladı.

► İklim Krizinin Sağlık Krizleri Olarak Tanınması: İklim krizleri ile halk sağlığı arasındaki etkileşimi anlama biçiminde bir paradigim değişikliği ortaya çıktı ve bu da sağlık etkilerini hafifletmek için bütünlük yaklaşımının gerekliliğini işaret etti. Yaklaşımların, kanıtların ve verilerin bir araya gelmesi, iklim değişikliğinin sunduğu zorluklar karşısında halk sağlığını korumanın temel unsuru olarak vurgulandı.

• Sistematik bir Yaklaşım İhtiyacı: Küresel ortakları daha iyi korumak ve insanlığa hizmet etmek için mevcut büyüme ve gelişme modellerini dönüştürme konusunda liderlerden beklentiler artıyor.

Davos 2024'te 14'ten fazla iklim ile ilgili girişim öne çıktı. En önemli programlardan bazıları şunlardır:

► Endüstri için İlk Hareket Edenler Koalisyonu, çığır açan iklim teknolojilerine talep sağlayan neredeyse 100 şirkete genişledi.

► The First Movers Coalition for Food, düşük emisyonlu tarımsal ürünler için tedarik talebini

bir araya getirerek sürdürülebilir tarım, yenilikler ve geçiş finansmanının benimsenmesini hızlandırmak amacıyla 30 ortak ile başlatıldı.

► It.org platformu, 12 milyar ağacı korumayı, restore etmeyi ve büyütmeyi taahhüt eden 100'den fazla şirketi duyurdu.

► Küresel Güney için Temiz Enerji Yatırımlarını Harekete Geçirme Ağı, gelişmekte olan ekonomilere temiz enerji ihtiyaçları hakkında farkındalık yaratmak için bir platform sağlamak amacıyla başlatıldı.

#### Davos etki yatırımları ile ön plana çıktı

Forum ve ortakları coğrafyalar ve endüstriler arası çoklu işbirliği sağlamak için platform olarak hizmet verecek 50'den fazla yüksek etkili girişimi başlattı veya ilerletti.

• İnsani ve Dayanıklılık Yatırımları Girişimi, etki yatırımlarını artıracak, 15 milyar USD üzerinde bir kaynağı öncü pazarlarda amaç odaklı yatırımları yeni işbirlikleri ile teşvik edecek yatırımlara aktaracak 50'den fazla taahhüt açıkladı.

• CEO İklim Liderleri İttifakı, Kapsam 3 emisyonlarını azaltma çabalarını artırdı ve yıllık raporunda hükümetler ve işletmeler için 10 yük-

sek etki ölçüsünü vurguladı.

► Forum'un açık inovasyon platformu olan Up-Link, erken aşama etki girişimcilerinin insan ve gezegen odaklı girişimlerini ölçeklendirmelerine yardımcı olmak için 2027 yılına kadar CHF 37 milyon (USD 43 milyon) fon topladığını duyurdu.

► EDISON İttifakı, eğitim, finansal hizmetler ve sağlık alanlarında uygun ve erişilebilir dijital çözümler üzerine 127 ülkede 320 girişimle 784 milyon insanın yaşamını iyileştirdiğini duyurdu. 2025 hedefi olan bir milyar insanın yaşamını iyileştirmeye yönelik %78'lik bir ilerleme kaydetti. Top Tier Impact Davos'taki Üst Düzey Etki Panelleri, Enerji Geçişi ve Sorumlu Yatırım Yollarını Aydınlatıyor

Top Tier Impact'ın Küresel Etkinlikler Başkanı olarak, etki yatırımlarını ana akıma taşımaya çalışıyorum ve bu amaçla global konferanslar içerisinde etki yatırımları odağında etkinlikler organize ediyorum. 16 Ocak 2024 Salı günü Dünya Ekonomik Forumu sırasında Fuxägufer'de düzenlenen Top Tier Impact Yatırım Panellerimiz, katılımcılar için son derece



başarılı oldu. Aile ofisleri, etki fonu yöneticileri ve düşünce liderleri, "Enerji Geçişi ve Karbonsuzlaşma" ile "Sorumlu Yatırımlar ve Bilinçli Liderlik" başlıklı iki etkinlikte bir araya gelme ve tartışma fırsatı buldular.

#### Gün, iki tema ve ilgili panel tartışmaları etrafında şekillendi

► "Energy Sektörünün Dönüşümü ve Karbonsuzlaşma"  
Enerji sektörünün dönüşümü ve karbonsuzlaşma alanında yapılan etki yatırımları yatırım trendlerini dönüştürüyor. Geleneksel yatırım anlayışının ötesine geçen bu yaklaşım, artan enerji talebi ve çevresel hassasiyet arasındaki dengeyi bulmayı hedefliyor. Enerji güvenliği ve karbonsuzlaşma, sadece ekonomik getiriler sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal faydaları da öne çıkarıyor. Bu bağlamda, sürdürülebilir enerji projelerine yapılan yatırımlar, ekonomik büyüme ve istikrarın yanı sıra çevresel ve sosyal kazançları da artırıyor.

Sabah etkinliği benim ve Top Tier Impact'ın Kurucusu ve CEO'su Alessa Berg'in açılış konuşmaları ile başladı. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi Başkanı Eric Usher'in konuşması, enerji alanındaki ileriye dönük tartışmalara düşünceli bir ton kazandı. Moderasyonunu yürüttüğüm panel, sürdürü-

lebilir enerjiye geçişin ve karbon salınımlarının azaltılmasının dönüştürücü etkilerini ele aldı. UBS'de Sürdürülebilir Yatırımlar Başkanı olan Lucy Thomas, yatırım yöneticiliği ve sürdürülebilir yatırım stratejileri konusundaki uzmanlığını paylaştı. 2150'de Başkan olan Derek Brooks, şehir ortamlarını yeniden şekillendiren yenilikçi iklim teknolojisi yatırımlarına ışık tuttu. EnerGreen'in CEO'su Tarkan Özballar, yenilenebilir enerji tesislerine yatırım yapmak için blok zinciri tabanlı çözümü sunarak, teknolojinin enerji üretimi ve depolama tesislerine entegrasyonunu vurguladı. İklim Smart Yatırımlar'ın CEO'su Vivian Claire Liew, portföy değerlemesinde iklim alfa optimizasyonu hakkında içgörüler sağladı.

► Sorumlu Yatırımlar ve Bilinçli Liderlik"  
Bu yılki Dünya Ekonomik Forumu teması "Güveni Yeniden İnşa Etme" üzerine düşündüğümüzde, güvenin herhangi bir alandaki sürdürülebilir ilerlemenin temeli olduğu açıktır, ekonomik, sosyal veya çevresel olsun. Sorumlu Yatırım ve Bilinçli Liderlik sadece moda kelimeler değil; kurumlarımızda, işletmelerimizde ve topluluklarımızda güveni geliştirmek için uygulanabilir stratejileri temsil eder.

Sorumlu Yatırım, şeffaflık ve sorumluluk döneminde büyük önem taşır. Finansal hedefleri etik ve sürdürülebilir uygulamalarda uyumlu hale getirmek, getirilerin hissedarlara fayda sağla-

masını ve topluma ve gezegene olumlu katkıda bulunmasını sağlamaktır. Benzer şekilde, bilinçli liderlik, güveni yeniden inşa etmede kilit bir rol oynar. Bütünlük, empati ve kapsayıcılığı öncelik haline getiren liderler, ekipleri ve paydaşlar arasında güven ve sadakat oluşturur. Onlar, güvenin tutarlı eylemler ve diğerlerinin refahına duyulan gerçek endişe ile kazanıldığını anlarlar.

Bu etkinlik, Doğan Holding Başkanı Begüm Doğan Faralyalı'nın konuşması ile başladı ve değer odaklı bir aile ofisi stratejisinin bir örneğini sergiledi. Ardından KAVANAN'dan Azrya Bequer & Astrid Brinck'in "Etki İçin Cesurca Liderlik" Atölyesini düzenledi. Bu uygulamalı atölye, katılımcıların potansiyellerini açığa çıkarmalarına, öz farkındalıklarını artırmalarına ve netlikle liderlik etmelerine yardımcı olmak için pratik stratejiler ve egzersizler içerdi.

Daha sonra Alessa Berg'in moderatörlüğündeki panelde Credit Suisse Sürdürülebilirlik ve Etki Danışmanlığı Başkanı Dr. James Gifford, Rothschild & Co Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Christian De Prati, "Nöroçeşitlilik Kenarı" kitabının yazarı Maureen N. Dunne, kyu Collective Kurucusu Michael Birkin ve Sente Ventures'in Ortak Kurucu Serhat Çiçekoğlu yer aldı. Panelistler, iş dünyasında pozitif bir etki oluşturmak için gerekli çeşitli yaklaşımlar ve stratejilere derinlemesine bir bakış sağladılar.

